



Universidad Autónoma del  
Beni "José Ballivián"



# **DIPLOMADO EN GERENCIA DE LA CONSTRUCCION ENFOQUE PRÁCTICO ORURO- 2017**



# PRESENTACION DEL PROGRAMA

El sector de la construcción es uno de los más dinámicos en el desarrollo del país, el crecimiento de este sector es transversal a toda la economía. En consideración a esta aseveración, se comprende que se requiere profesionales altamente calificados para dirigir las empresas del área de la construcción. Por tanto se demanda profesionales expertos con capacidades gerenciales, administrativas para dirigir estas, es así que el presente programa de diplomado viene a ser una respuesta a esta necesidad.

El presente programa de Diplomado denominado **“Gerencia de la Construcción”**, considera las necesidades de los profesionales que trabajan en empresas privadas, instituciones públicas y programas de desarrollo del área de la ingeniería, gestión y administración de empresas y proyectos de construcción.



Esta propuesta es sustentada mediante convenio interinstitucional que articula esfuerzos entre la universidad patrocinante y el CEMLA que actúa en calidad de brazo operativo, logístico y comercial. La Universidad **estatal** Autónoma del Beni “José Ballivián” emite el certificado de diplomado el cual está registrado en el CEUB, por tanto en procesos de concursos de méritos y otros el certificado tiene inigualable valor curricular, garantizando de esa manera el desarrollo de un programa con profesionales con alta experiencia académica, gerencial y operativa.

Una vez culminado el programa, el participante obtendrá las siguientes certificaciones:

- Diplomado en **“GERENCIA DE LA CONSTRUCCION”** otorgado por la Universidad Autónoma del Beni José Ballivián.
- Certificados modulares

## OBJETIVO DEL PROGRAMA

El objetivo del programa es capacitar y formar profesionales especializados en la gestión y administración de la construcción de obras civiles.

El Programa de Diplomado en “**Gerencia de la Construcción**” tiene un enfoque práctico que brinda instrumentos y métodos operativos para una adecuada gestión, administración y supervisión de proyectos del área de la construcción.

Asimismo, se tiene objetivos específicos por alcanzar siendo ellos:

- Comprender los aspectos relevantes de la dirección y supervisión de obras en proyectos de construcción.
- Demostrar la importancia del marketing para una empresa de la construcción
- Demostrar la importancia la gestión de los recursos humanos para una empresa de construcción.
- Analizar la importancia de las gestiones administrativas, tributarias y contables para una empresa de construcción

## **DIRIGIDO A**



El programa de diplomado está dirigido a Ejecutivos de empresas, directores, Gerentes, administradores, responsables de proyectos de construcción, consultores de empresas públicas y privadas, y profesionales de empresas constructoras, supervisores de obras, ingenieros civiles, arquitectos y profesionales de ramas afines a la construcción.

## **REQUISITOS DE ADMISION**

El alumno debe presentar:

- Carta de admisión al programa dirigida al Sr. Rene Vásquez Ph.D. – Director de Posgrado
- Cuatro fotografías con fondo azul tamaño 4x4 de frente en traje formal
- Dos fotocopias simples del carnet de identidad

- Una fotocopia legalizada del título en provisión nacional
- Una fotocopia simple del título en provisión nacional
- Curriculum vitae resumido sin adjuntos
- Folder con fastener identificando los datos del participante
- **Contar con un computador personal**

Los profesionales Técnicos Superiores de Universidades del sistema CEUB, podrán participar y obtener los correspondientes certificados. Asimismo, los alumnos de último semestre que culminen su profesión en el transcurso del presente programa.

Los participantes a tiempo de formalizar su inscripción, se comprometen a cumplir las normas y reglamentos académicos del programa de Diplomado que es organizado por la universidad que patrocina el programa. También, comprende que las materias no precisan responder al orden presentado debido a la modalidad modular. Acepta de igual manera que algún profesor por impedimento de fuerza mayor sea reemplazado por otro de la misma especialidad y similar experiencia tanto profesional como académica de manera que no perjudique el contenido y la estructura programática.

## **SISTEMA DE EVALUACION Y TITULACION**

Para la obtención de los certificados de Diplomado, el participante deberá haber cumplido con los siguientes requisitos:

- Asistencia mínima de un 70%
- Aprobación de todas las materias con una calificación de al menos 65 puntos sobre 100.
- Elaboración y defensa del Trabajo Final (Monografía), con temas relacionados al diplomado, que alcance una calificación de al menos 65 puntos sobre 100.

## **CONTENIDO DEL PROGRAMA DE DIPLOMADO**

Con una duración de cinco meses, el Diplomado consta de cinco módulos, la presentación y defensa de un Trabajo Final (una monografía final).

### **MODULO 1. GESTION Y ADMINISTRACION DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION. APLICACIÓN DE MS-PROYECT.**



1. Gestión y Administración de proyectos de construcción
2. Gestión Estratégica de proyectos de construcción
3. Planificación de proyectos
4. Herramientas de programación de proyectos
  - Diagrama Gantt
  - Métodos PERT-CPM
  - Método costo-avance.
9. Sistema de ejecución y construcción
10. Control de proyectos: Control físico y financiero
11. Seguimiento, monitoreo y cierre de proyectos

12. Elementos claves para la gestión y dirección exitosa de proyectos
13. Casos prácticos con aplicación de MS- Project

## **MODULO 2.MARKETING INMOBILIARIO**



1. El sector inmobiliario y el marketing
2. Marketing estratégico para la industria inmobiliaria
  - a. Segmentación de mercado
  - b. Estrategias de marketing
3. Marketing mix
4. Estructura del departamento de marketing
5. Procesos de comercialización y ventas inmobiliaria
6. Relaciones públicas y comunicación
7. Mercado digital para la industria inmobiliaria
8. Estudio de casos

## **MODULO 3: GERENCIA Y ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS**

1. La Gerencia moderna de recursos humanos
2. El liderazgo empresarial
3. La cultura y el clima organizacional
4. Planificación de recursos humanos
5. Valoración de cargos y selección de personal
6. Gestión de capacitación y evaluación de desempeño
7. Estudio de casos

## **MODULO 4. SUPERVISIÓN, FISCALIZACIÓN TECNICA Y CONTROL DE CALIDAD DE LA OBRA.**

1. Funciones y responsabilidades
2. Canales de comunicación
3. Elaboración de Actas
4. Controles de planificación de obra
5. Reuniones de trabajo y coordinación
6. Formularios de campo y de laboratorio
7. Ordenes de trabajo
8. Ordenes de cambio

9. Plan de calidad de la obra
10. Control de calidad de la obra
11. Control geométrico de la obra
12. Control tecnológico de la obra
13. Control de los impactos ambientales
14. Aseguramiento de calidad de obra
15. Gestión de calidad de obra
16. Problemas frecuentes en la supervisión
17. Estudio de casos

## **MODULO 5. SUPERVISION DEL CUMPLIMIENTO DE NORMAS RELACIONADAS A LA CONSTRUCCION DE OBRAS Y PROYECTOS DE INGENIERIA.**

### **5.1 Aspectos legales de la contratación.**

- Adquisición y transmisión de la propiedad inmobiliaria
- Responsabilidades civiles
- Adquisición de bienes y contratos con el sector público:
  - ✓ Normativa para las licitaciones
  - ✓ Tipos de contratos
  - ✓ Seguros y garantías
  - ✓ Plazos y sanciones
- Adquisición de bienes y contratos con la empresa privada



## 5.2 Derecho laboral: contratación de personal

- La ley general del trabajo y sus decretos reglamentarios
- Del proceso de la contratación: Personal fijo, a contrato, eventual
- Cumplimiento de normas relacionadas: vacaciones, aguinaldos, finiquitos.
- Comité mixto, Reglamento interno

## 5.3 Seguridad ocupacional en la construcción.

- Seguridad Industrial
- Trabajo en Alturas, sus características
- Seguridad Eléctrica
- Equipos de Protección personal: normas que rigen para el área de la construcción.
- Prevención de accidentes en la construcción

## 5.4 Tributación y Auditoría de la construcción

### Tributación

- Importancia de la contabilidad y registro económico para aspectos de tributación.
- Tributación para empresas constructoras
- Norma vigentes, plazos, incumplimiento
- Sanciones e ilícitos tributarios.

### Auditoría de la construcción

- Auditoría de obras de construcción de edificios y viviendas
- Revisión documentaria
- Cronograma
- Hallazgos Informes
- Conclusiones

**PROYECTO DE DIPLOMADO.** Desarrollo de un proyecto, monografía o trabajo práctico aplicado a una temática del programa, el cual debe ser defendido.

# PROFESORES DEL PROGRAMA

El programa tiene un plantel seleccionado de profesores y facilitadores, de gran prestigio nacional, son destacados docentes a nivel de programas de maestría en diferentes universidades, con amplia experiencia en proyectos de construcción.

**CARLOS RICO.** Ingeniero en Ejecución de la Universidad Católica de Chile. Master de Matemática Aplicada a la Gestión (Bruselas–Bélgica). Post grados Administración de Empresas (Bélgica) y en Sistemas Computacionales (Japón), Project Management (Suecia), Management des Grandes Projects (Canadá). Fue gerente general de importantes proyectos en el país (Proyecto San Jacinto de Tarija, Gerente del Proyecto Misicuni, Gerente del Proyecto del nuevo aeropuerto de Cochabamba, Gerente de la empresa constructora CAP. Docente de programas de Posgrado CEMLA con la Universidad San Sebastián de Chile y la Universidad Autónoma de Chile.

**MARCO A. MOSCOSO.** Master en Dirección de Empresas constructoras e Inmobiliarias (MDI) Universidad Politécnica de Madrid—Universidad de Chile. Postgrado en Tasación de Inmuebles

Urbanos en la Universidad de Chile. Arquitecto de la Universidad Mayor de Santiago de Chile. Arquitecto encargado del diseño, dirección y Supervisión de obras, asesor en evaluación de proyectos inmobiliarios y tasador independiente de diversas instituciones financieras. Actual Gerente General de la Empresa Constructora Inmobiliaria DESARROLLOS INMOBILIARIOS ESPACIO URBANO S.R.L..

**MARCELO DELGADILLO.** Ingeniero Civil especialista en Estructuras. Gran experiencia profesional al haberse desempeñado como fiscal, asesor técnico - financiero, construcción y equipamiento de obras civiles para diferentes proyectos. Docente de posgrado en áreas de su especialidad.

**LEOPOUL MONTECINOS.** Licenciado en Administración de Empresas con Maestría en Gestión de Organizaciones, Especialidad: Gestión Pública (Modelos de Gestión) y Especialidad: Bienes y Servicios (Contrataciones Estatales). Autor de varios textos y publicaciones. Docente de Postrados.

**PERCY SOTO.** Magister en Administración de Empresas UCB- HARVARD Institute International Development, Especialista en Cultura Organizacional por Value Drivers CriwbHorwath –Argentina, es Coach Ontológico certificado por el Instituto del Coaching DyL- Argentina. Es asesor y consultor en temas de Cambio Organizacional, Estrategia y liderazgo a nivel nacional tanto para empresas públicas como privadas.

**HENRY LEDEZMA O.** Licenciado en Economía de la UMSS. Con posgrado en Gestión tributaria del CEFI. Maestrante de Auditoría Integral en la UMSS. Vasta experiencia al haberse desempeñado como responsable de Recaudación y Empadronamiento en GRACO-Cbba

## **METODOLOGIA DE CLASES, HORARIOS Y DURACIÓN DEL PROGRAMA**

El programa tiene una duración de cinco meses desde el inicio hasta la evaluación final. Cada módulo tiene una duración de dos semanas, de las cuales una es de clases presenciales, la segunda es para completar las actividades evaluativas. Las clases serán desarrolladas entre miércoles a viernes de 19:00 a 22:30 y el día sábado de 8:00 a 15:00.

La defensa de monografía será realizada en la ciudad de Cochabamba y será comunicada la fecha con anticipación.

## **INVERSION**

**Bs 2.800.- por pago al contado**

**Bs 3.100.- por pago en 3 cuotas (Bs1100.- y 2 cuotas de Bs1000.-)**

El monto Incluye la participación en clases e impuestos de ley.

La certificación de la Universidad tiene un valor de Bs960.- monto que será depositado en forma directa a la UAB-JB. La atención al diplomante, el proceso de defensa de la monografía, la entrega de material, los certificados modulares y la tramitación final ante la universidad tiene costos adicionales de Bs1.550.-

Los interesados deben tomar en cuenta que las inscripciones se **realizaran** vía correo electrónico y con depósito bancario, según los siguientes datos:

Depósito Bancario a una de las cuentas de CEMLA S.R.L.:

- BNB (M/N) 300-0113521
- BANCO UNION (M/N) 10000002896394
- Enviar el depósito escaneado y datos personales, al correo:  
E-mail: -mail: [cemlapromocionescbba1@gmail.com](mailto:cemlapromocionescbba1@gmail.com) WhatsApp: 779,81582

## **FECHA DE INICIO**

### **ORURO: MIÉRCOLES 8 DE NOVIEMBRE DE 2017**

## **INFORMES E INSCRIPCIONES:**

- **Oficina CEMLA Sede Central Cochabamba:** Lanza No 723 entre La Paz y Chuquisaca  
Teléfono: 4523095.  
E-mail: [cemlapromocionescbba1@gmail.com](mailto:cemlapromocionescbba1@gmail.com) WhatsApp: 779,81582
- **Oficina CEMLA La Paz:** Edif. Los Jardines, mezanine oficina 18, Av. 6 de Agosto No 2464  
Teléfonos: 2151850-2442792. **WhatsApp: 732,89434**  
  
E-mail: [asistenteoperacademicas.lapaz@gmail.com](mailto:asistenteoperacademicas.lapaz@gmail.com) /// [promocioncemlalp@gmail.com](mailto:promocioncemlalp@gmail.com)
- **Oficina CEMLA Sucre:** Calle Destacamento 111 N° 192 - Edificio SIB - 2do piso. Teléfono 6434045.  
E-mail: [coordinacionscr@gmail.com](mailto:coordinacionscr@gmail.com) WhatsApp: 694,10684

***CAPACITACION PARA EL  
EMPLEOiii***